

Vergadering Bestuursorgaan
27/01/2026



**BAD
MIN
FON**
VLAANDEREN



Samenstelling vergadering.....	3
1. Goedkeuring vorig verslag	4
2. BF (beleidsfocus) rationalisatie: kwaliteit verbindt	4
3. Vergaderdata 2026	6
4. Hervorming lidgeld en licenties	6
5. Jaarverslag commissies	6
6. Resultaten bevraging BO.....	6
7. KBBF	7
8. Update TC.....	8
9. Update onderhandelingen NL.....	9
10. Update personeel.....	10
11. Sportclubondersteuning	10
12. Zwijndrecht PBA PBO	11
13. Varia	11

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



Samenstelling vergadering

- **Aanwezigen:** Raf Croux, Koen Kesteleyn, Thomas Lambregts, Julien Nys, Tom Merlevede, Nathan Vandenberghe, Bert Vanhorenbeeck, Ruben Windey.
- **Verontschuldigd:** -

Rollen

- Voorzitter van de vergadering: Bert Vanhorenbeeck
- Timekeeper: Raf Croux
- Verslag: Tom Merlevede

Samenvatting van vergadering

- Totaal aantal deelnemers: 8
- Begintijd van de vergadering: 19:37
- Eindtijd van de vergadering: 22:30

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



1. Goedkeuring vorig verslag

Het verslag van 16/12/2025 wordt goedgekeurd.

2. BF (beleidsfocus) rationalisatie: kwaliteit verbindt

Pol Biesmans volgt dit dossier op vanuit het DC en geeft een update over de Beleidsfocus rationalisatie. Pol sluit enkel voor dit agendapunt aan bij de vergadering.

Probleemstelling

De huidige situatie bij BV kenmerkt zich door het gebruik van vier verschillende kwaliteitslabels of actieplannen (J.Label, G.Label, R.Label en I.Label), wat leidt tot administratieve rompslomp en tijdrovende processen. Momenteel is het ook nog te moeilijk om de data slim in te zetten.

Ook bij de clubs ervaren we een hoge administratieve last. Inhoudelijk ligt de focus vooral op operationele en kwantitatieve aspecten, waardoor er weinig tot geen aandacht is voor strategische doelstellingen en een directe link met kwaliteit soms onvoldoende aanwezig is.

Oplossing

In het kader van de beleidsfocus rationalisatie werken we met vijf federaties (waarbij Gymfed de trekkende rol opneemt, samen met zwemfed, WWSV en Danssport) aan de ontwikkeling van een gezamenlijke kwaliteitstool. Deze tool moet niet alleen het auditproces rond kwaliteitslabels verbeteren, maar ook clubs en federaties beter inzicht geven in de werking van hun clubs. Dit maakt het mogelijk om gericht clubbezoeken te organiseren of om gerichte ondersteuning en best practices te delen.

De tool zal zorgen voor een nieuwe manier van dataverzameling. Eerst analyseert de federatie de data (dataverzameling 2.0), later wordt voorzien dat AI deze analyse kan uitvoeren (dataverzameling 3.0). In de presentatie werd een voorbeeld getoond van hoe het front-end van deze tool eruit kan zien.

De tool zal bestaan uit drie onderdelen:

- Auditfunctionaliteit: voor het label is een kader uitgewerkt met acht hoofdstukken (visie, beleid en richting; bestuur en organisatiekracht; materiaal en accommodatie; sportief en pedagogisch aanbod; trainers en begeleiding; leden en groei; communicatie en betrokkenheid; veilige, positieve en warme clubcultuur).
- Clubinzichten: clubs krijgen beter zicht op hun eigen werking.



- Fase 2: een AI-chatbot gekoppeld aan een kennisbank wordt geïmplementeerd.

Binnen het bestuur wordt de vraag gesteld in hoeverre financiële gegevens gedeeld moeten worden met de federatie. Het is niet de bedoeling dat we als federatie zicht krijgen in de individuele en gedetailleerde budgettaire situatie van een club. Geaggregeerde data en gemiddeldes kunnen wel relevant zijn. Daarnaast werd de vraag gesteld hoe deze nieuwe tool zich verhoudt tot het bestaande systeem Twizzit. Er zal een API tussen Twizzit en deze nieuwe tool moeten komen. Alle data van Twizzit over de clubs zal zo automatisch in deze nieuwe tool komen.

Impact op BV en clubs

Voor zowel Badminton Vlaanderen als de clubs betekent de nieuwe tool minder administratief werk doordat alle labels op één centrale plaats beheerd worden. Clubs krijgen betere inzichten in hun werking, wat verplicht tot meer strategisch denken. Er is sprake van beter databeheer en meer gerichte clubbezoeken. Dit zal uiteindelijk leiden tot kwaliteitsvollere clubs.

Vervolgstappen

Fase 1 van het project is lopende en de subsidie is toegekend. Belangrijk is dat de volgende scenario's allemaal uitgevoerd kunnen worden binnen het vooropgestelde budget en de geplande timing.

Wat betreft het ontwikkelen van de tool zijn er 3 mogelijke scenario's. Er is nog niets over afgeklopt binnen het project. Dit wordt de komende periode bekeken. De 3 scenario's zijn:

- Starten met een IT-firma vanuit een bestaande tool.
- Starten met een IT-firma vanaf nul.
- Tijdelijk een IT-profiel aanwerven en de tool volledig zelf bouwen.

Vanuit het bestuursorgaan wordt de vraag gesteld of er voor dit project een overheidsopdracht moet worden uitgeschreven en wat de gevolgen daarvan zijn voor de timing. Tom en Pol gaan dit navragen en koppelen terug.

Het bestuur dankt Pol voor de update.



3. Vergaderdata 2026

De werkplanning voor 2026 wordt nog eens bekeken. De AV wordt afgeklopt op 30/05/2026, de BAV op 3/12/2026.

De rest van de data worden de volgende vergadering afgeklopt. Opmerkingen kunnen tot dan worden doorgestuurd.

4. Hervorming lidgeld en licenties

Nathan vraagt naar een update over dit dossier. Momenteel zijn er echter geen concrete zaken te melden. Tijdens de Algemene Vergadering willen we een plan voorleggen aan de leden, waarbij de leidende principes duidelijk gecommuniceerd worden.

Er werd benadrukt dat het basislidgeld voor alle leden verlaagd moet worden, met als bijkomend doel administratieve vereenvoudiging. Daarnaast wordt het principe gehanteerd dat de gebruiker betaalt.

5. Jaarverslag commissies

Er wordt een herinnering gegeven om de jaarverslagen uiterlijk op 22 februari 2026 op te stellen. De voorzitters zijn hierover per e-mail geïnformeerd.

6. Resultaten bevraging BO

Tom licht enkele resultaten toe en deelt daarbij zijn visie. Hij schetst een algemeen dubbelbeeld: enerzijds is er verbondenheid met de federatie en tevredenheid over de samenwerking met de werknemers, maar anderzijds zijn er tekenen van ontevredenheid over de werking van het BO en de samenwerking tussen bestuurders.

Tom concludeert dat er meer samengewerkt moet worden tussen de bestuurders, los van het BO. Daarnaast is het noodzakelijk om verwachtingen en afspraken expliciet te maken, en bestuurders worden aangemoedigd om meer initiatief te nemen in bepaalde dossiers. Het is belangrijk dat iedereen betrokken blijft, maar dat men tegelijkertijd gewezen wordt op zijn of haar verantwoordelijkheden.

Bert deelt zijn visie en geeft aan dat bestuurders vaak druk bevestigd worden. Hij benadrukt dat er onderscheid gemaakt moet worden tussen de rol als commissielid en die van bestuurder, iets wat



momenteel niet voldoende in de bevraging tot uiting komt. Het begrip waardering of appreciatie is voor Bert niet helemaal duidelijk.

Bert merkt op dat er positieve aspecten in de bevraging zitten, maar dat er eveneens zaken aangekaart moeten worden, al hoeft dat niet per se vandaag te gebeuren. Hij waarschuwt ervoor om niet te grote conclusies te trekken uit slechts één bevraging. Verder geeft hij aan dat het belangrijk is om op zoek te gaan naar nieuwe bestuurders om de werklust te verdelen, en dat huidige bestuurders actief moeten zoeken naar opvolging.

Er wordt voorgesteld om tijdens de volgende vergadering meer tijd te besteden aan het bespreken van bepaalde problemen binnen de groep. Daarbij moet bekeken worden of de knelpunten liggen in de combinatie commissie/bestuur of eerder binnen het bestuur zelf. Bert zal dit punt voorbereiden voor de volgende vergadering.

Tot slot wordt afgesproken om richting volgend jaar alle vragen in de bevraging positief te formuleren.

7. KBBF

Eerdere communicatie over de homologatie van shuttles vanuit de KBBF was onvoldoende duidelijk en doorgesproken. Er wordt vanuit enkele bestuurders een update gevraagd.

Op dit moment is Victor New Carbonsonic (Pro) de enige die een shuttle ter goedkeuring wil aanbieden. Het is de bedoeling om het reglement aan te passen, zodat spelers met minstens klassement 9 tot 10 ermee mogen spelen. Mogelijk wordt dit later uitgebreid naar klassement 7 tot 8. De homologatie voor klassement 9 tot 10 zou tegen volgend seizoen afgerond moeten zijn.

Wat betreft de provinciale reeksen mogen de regio's zelf bepalen of ze de shuttle toelaten. Thomas, Ruben en Tom bereiden samen de meeting met de provincies voor. De federatie zal zich voorlopig richten op klassement 9 als maximum en bekijken wat dit voor de provincies betekent.

Het onderwerp werd ook op de KBBF-vergadering besproken om te verzekeren dat een brede goedkeuring mogelijk is. Bert gaf aan dat zijn bezorgdheid hierover is weggenomen tijdens een vorige KBBF-vergadering.

Verder werd er gevraagd vanuit het bestuur of er maatregelen worden genomen tegen shuttles van mindere kwaliteit die voor de liga gebruikt mogen worden. Alexis neemt dit punt ter harte en zal zich hiermee bezighouden.



8. Update TC

BK Wildcards

Betreffende de wildcards voor het BK werd vastgesteld dat aanvragers momenteel geen motivatie hoeven te geven bij hun aanvraag. Dit is momenteel geen verplichting. Het bestuur geeft aan dat het beter zou zijn om dit in de toekomst wel te doen. Breder ontstond discussie over de vraag of het uitgeven van wildcards überhaupt wenselijk is. Er werd benadrukt dat het niet de bedoeling mag zijn om standaard altijd drie wildcards toe te kennen.

Dit jaar zijn er opnieuw drie wildcards toegekend. Eén persoon heeft een klacht ingediend, maar de procedure is correct gevolgd.

Er werd nagegaan hoe klachten met betrekking tot de wildcards verwerkt moeten worden. Momenteel is hierover slechts een kort regeltje opgenomen op de commissiepagina van de website, maar het is noodzakelijk om de volledige procedure duidelijk op de website te publiceren. Bert zal de lopende klacht behandelen.

C320 vergadering

De vergadering C320 heeft plaatsgevonden, waarbij het principe 'de gebruiker betaalt' opnieuw werd aangehaald. Er zal een vervolgmeeting komen met een voorstel omtrent deze kosten.

PBO

In verband met de mail aan PBO, werd afgesproken dat de deadline voor een antwoord op 31 januari 2026 ligt. Er is reeds een mail terug ontvangen van de voorzitter. PBO dient echter een officieel standpunt in te nemen.

Cursus WL

De cursus WL zal een nieuw format krijgen, namelijk een online en continu beschikbaar aanbod. Het eerste voorstel werd door Jeroen uitgewerkt en van feedback voorzien door Ruben; verdere bespreking volgt met Tom. Het doel is om tegen eind maart 2026 de cursus online te hebben staan.

Badman.app

Met betrekking tot het project Badman.app werd verwezen naar de volgende twee slides voor meer informatie. Er is iemand die zelf heeft aangeboden om mee te werken aan de verdere ontwikkeling van de applicatie.



PandaPanda is zelf geen voorstander van het idee dat iemand zou meeschrijven aan de code. Ze stellen wel voor om deze persoon te betrekken om de technische vragen en noden van de organisatie te vertalen naar oplossingen, zodat het werk voor PandaPanda makkelijker en sneller kan verlopen. Die persoon zou niet zelf hoeven te schrijven, maar zou wel mee kunnen bepalen wat prioriteit krijgt en technische analyses en voorstellen doen voor problemen en projecten. PandaPanda gaat binnenkort fuseren, waardoor het aantal werknemers zal verdubbelen van zes naar twaalf en geven ze aan opnieuw meer tijd beschikbaar te hebben. Ook zal de overdracht van Arno waarschijnlijk gebeuren naar een nieuwe medewerker.

Op 20 februari 2026 vindt een evaluatiegesprek plaats met PandaPanda. Vanuit Badminton Vlaanderen sluiten Nathan, Tom en Ruben aan. Thomas kijkt of hij nog kan aansluiten of niet. Het zal gaan over het afgelopen jaar en de toekomst, waarbij ook gevraagd zal worden naar de impact van deze veranderingen.

Wat betreft Sarah wordt beslist om pas definitief te beslissen na de meeting van 20 februari met PandaPanda.

9. Update onderhandelingen NL

We zitten in de laatste rechte lijn van de onderhandelingen. Normaal gingen we nu de laatste documenten kunnen bespreken, maar de laatste versie is niet tijdig tot bij ons geraakt.

Op financieel vlak werden de vaste kosten opnieuw bevestigd. Daarnaast werden extra uitgaven besproken. Nodige aanpassingen aan Bamito kwamen ter sprake, evenals de lay-out van de boekjes en de mascotte, waarvoor een bedrag van €1.600 exclusief btw werd voorzien.

Wat betreft de website werd afgesproken dat de domeinnaam €20 per jaar kost, de hosting €200 per jaar, en het onderhoud van de website €500 per jaar bedraagt. Hiermee bedragen de terugkerende kosten voor de website 720 euro per jaar. Aanpassingen aan de filmpjes worden uitgevoerd aan een tarief van €100 per uur. Voor de promotie van Bamito is een budget van €1.500 voorzien.

Voor de investering in materiaal voor de webshop is er nog geen definitief bedrag, maar er werd aangegeven dat €1.000 onder AUD beschikbaar is. Er is ruimte om samen met Nathan hier verder werk van te maken, met de nadruk dat men hierin niet te overdreven moet handelen.

Voor de promotie van Let's play is een budget van €1.500 voorzien.



Ten slotte werd expliciet vermeld dat deze punten niet opnieuw ter sprake hoeven te komen op de BO-vergadering. De grote lijnen liggen voldoende vast om in samenspraak met de betrokken bestuurder dit af te handelen.

10. Update personeel

De doelstellingsgesprekken hebben plaatsgevonden. Bestuurders kunnen de documenten opvragen bij Tom. Van twee bestuurders werd input ontvangen om de gesprekken aan te vatten.

Anne en Quentin zijn afgelopen weken gestart binnen de federatie. Zij hebben geen achtergrond in badminton, wat soms een uitdaging vormt, maar het verloopt verder goed.

Algemeen moeten we blijven waken over de werklast bij het personeel.

We moeten prioriteiten bepalen. Bepaalde taken kunnen worden uitbesteedt aan Art. 17 werknemers, maar dit mag niet de standaardoplossing worden.

Tot slot werd besloten om momenteel geen verhoging van maaltijdcheques te voorzien.

11. Sportclubondersteuning

Nathan stelde de vraag wat het concrete actieplan is voor sportclubondersteuning in het eerste kwartaal en verder in 2026, aangezien het gespendeerde budget in 2025 ver onder de begroting bleef. In 2025 werden drie formele clubbezoeken afgelegd, vond er één shareavond plaats, werd er een bevraging via Twizzit georganiseerd, en werden initiatieven rond BF rationalisering en Badman opgezet. Er waren echter weinig tot geen expliciete kosten geboekt onder de post sportclubondersteuning (SPCL). Er werd wel degelijk tijd in SPCL gestoken, maar dit resulteert zich niet altijd in directe kosten.

Tom erkent dat dit te weinig is en wijt dit onder andere aan de hoge werkdruk bij Tom, mogelijks foute prioriteiten leggen van Tom, het wegvallen van Geraldine en het gegeven dat het ook nog nieuw was voor Pol. Het bestuur betreurt het beperkte budgetgebruik en stelt dat dit in 2026 beter moet.

Er wordt gesproken over de mate waarin bestuurders betrokken moeten zijn bij het organiseren van de clubbezoeken.

Tom werkt samen met Ruben en Pol een plan uit om het beter te doen in 2026.



12. Zwijndrecht PBA | PBO

Het bestuur van PBO heeft besloten dat BC Zwijndrecht bij de PBA mag blijven, op voorwaarde dat er een schriftelijk akkoord (per e-mail) wordt ontvangen van Badminton Vlaanderen. In dit akkoord moet duidelijk vermeld staan dat Badminton Vlaanderen instemt met deze eenmalige en uitzonderlijke toestemming en dat een terugkeer van PBA naar PBO in de toekomst uitgesloten is.

Kan het bestuur akkoord gaan met deze voorwaarden? Bert heeft om bijkomende toelichting gevraagd over de reden voor deze extra voorwaarde. In principe zijn we akkoord en bevestigen we dat BC Zwijndrecht mag overstappen.

13. Varia

Binnen KBBF sportcommissie werd een nieuw project rond een tornooicircuit voor de hoogste rankings opgestart (het vroegere BBAC), lopende projectnaam is BBMC en heeft als doel met +/- 10 organisatoren in zee te gaan onder bepaalde kwaliteitsvoorwaarden (oa. Prijzengeld). Op die manier kan in aansluiting met de nationale competitie ook een kwalitatief aanbod van tornooien gecreëerd worden voor onze beste spelers in België. Dit moet natuurlijk ook gezien worden in het kader van het opnieuw optrekken van de deelname aan tornooien in België en in het bijzonder in Vlaanderen. Mogelijkheid van een sponsor wordt voorlopig ingeschat op 10.000 euro, maar is nog een uitdaging wanneer het niet om cashondersteuning zou gaan.

Koen neemt ontslag als bestuurder in juni. Ook zijn andere engagementen zoals het voorzitterschap van de WFC Commissie zal hij stoppen.

Volgende vergadering 16 februari 2026.

Empowered by



Wijmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent