

Vergadering Bestuursorgaan
16/02/2026



**BAD
MIN
FON**
VLAANDEREN



Samenstelling vergadering.....	3
1. Goedkeuring vorig verslag	4
2. Vergaderkalender 2026.....	4
3. Boekjaar 2025 – evaluatie	4
4. Financiële commissie 2026	7
5. Sportclubondersteuning 2026	7
6. Update technische commissie	7
7. Hervorming subsidiereglementen	8
8. Overleg provincies – Competitie.....	8
9. Bestuursevaluatie.....	9

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



Samenstelling vergadering

- **Aanwezigen:** Raf Croux, Koen Kesteleyn, Thomas Lambregts, Julien Nys, Tom Merlevede (online), Nathan Vandenberghe, Bert Vanhorenbeeck, Ruben Windey.
- **Verontschuldigd:** -

Rollen

- Voorzitter van de vergadering: Bert Vanhorenbeeck
- Timekeeper: Ruben Windey
- Verslag: Julien Nys

Samenvatting van vergadering

- Totaal aantal deelnemers: 8
- Begintijd van de vergadering: 19:35
- Eindtijd van de vergadering: 22:30

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



1. Goedkeuring vorig verslag

Het verslag van het Bestuursorgaan van 27 januari 2026 werd zonder opmerkingen unaniem goedgekeurd.

2. Vergaderkalender 2026

De vergaderkalender 2026 werd overlopen en waar nodig bijgestuurd.

Belangrijke momenten in 2026:

- 23 mei 2026 vanaf 13:30– Algemene Vergadering (goedkeuring jaarrekening en jaarverslag 2025)
- 3 december 2026 – Buitengewone Algemene Vergadering (goedkeuring begroting 2027)

De vergaderdata worden besproken en vastgelegd.

De Kalender zal als bijlage worden meegestuurd.

3. Boekjaar 2025 – evaluatie

Toelichting Nathan

Boekjaar 2025: globaal beeld

Voor het boekjaar 2025 wil ik het vooral high level houden. Het gaat mij minder om de individuele cijfers, maar meer om hoe we financieel gestuurd hebben. De begroting heeft hier echt gefunctioneerd als stuurinstrument, met opvolging per kwartaal en bijsturing waar nodig. Dat zie je ook in het eindresultaat: we sluiten af met een positief resultaat van ongeveer 70.000 euro. Dat is geen toeval, maar het gevolg van bewuste keuzes doorheen het jaar.

Algemene rekeningen



Als we kijken naar de algemene rekeningen, dan zien we een structureel gezonde basiswerking. Er is geen sprake van een ontsporing, integendeel. Twee aandachtspunten wil ik wel benoemen. Bij AVOE, de voertuigen, liggen de uitgaven hoger dan begroot. Dat vraagt vooral blijvende opvolging, zodat dit geen structureel effect krijgt. Bij AFIN zien we een verschil met de begroting, maar dat is technisch verklaarbaar door de opname van lange termijn intresten en geen inhoudelijk probleem.

Competitief gedeelte

Binnen het competitieve luik springt vooral CSOF eruit. De hogere kosten zijn hier gelinkt aan het onderhoud van Badman in het opstartjaar. Dat is iets wat je vaak ziet bij nieuwe systemen: initieel liggen de kosten hoger. Belangrijk is dat dit geen structurele meerkost is, maar iets tijdelijk dat we in de volgende jaren zien normaliseren.

Events

Events vormen, na sportclubondersteuning, het grootste financiële werkpunt. De uitgaven liggen hier ongeveer dubbel zo hoog als oorspronkelijk ingeschat. Dit vraagt geen detaildiscussie per event, maar wel een duidelijke beleidsreflectie. We zullen beter moeten afstemmen welke ambities we hebben met events en wat financieel realistisch en duurzaam is.

Communicatie en innovatie

Voor communicatie zien we eigenlijk geen afwijkingen. Alles volgt de begroting zoals voorzien. De websitekosten worden correct verwerkt via AAF als afschrijvingen, wat zorgt voor stabiliteit. Bij innovatie is het resultaat negatief, maar dat was ingeschat. Het gaat om de terugbetaling van de projectsubsidie van 2024. Dat is dus geen verrassing en ook geen structureel risico voor de werking.

Professionalisering

Binnen de beleidsfocus professionalisering, PSUB, hebben we bewust een voorziening aangelegd. Die is bedoeld om in 2026 de terugbetaling van niet-bestede middelen op te



vangen. Dit toont dat we hier voorzichtig en vooruitziend omgaan met middelen. Tegelijk blijft het belangrijk om hier blijvend te focussen op kwaliteit boven kwantiteit.

Sportclubondersteuning

Sportclubondersteuning is financieel gezien het grootste werkpunt, maar om een andere reden dan je misschien zou denken. Er zijn weinig effectieve kosten gerealiseerd, terwijl de werking wel arbeidsintensief is. Dit wijst niet op een budgetprobleem, maar op een uitvoeringsuitdaging. Daarom lijkt het mij logisch om sportclubondersteuning als absolute prioriteit op te nemen in het jaaractieplan 2026.

Topsport

Bij topsport zien we een positieve evolutie. Er is een bijkomende subsidie van 30.000 euro voor elitewerking, OPBAD 2, die niet was voorzien in de begroting. Daarnaast zien we dat OPBAD 1 vandaag structureel beter wordt gedekt, dankzij transparantere tarieven en een betere opvolging dan in het verleden. Dit is een duidelijk signaal dat de hervormingen hier effect hebben.

Jeugd

Aanvullend werd een foute inschatting gemaakt bij de uitbetaling van de subsidies voor het J.label. Hier werd het originele begrote gedrag genomen als uitgaven terwijl we minder van Sport Vlaanderen kregen dan aangevraagd en we normaal de uitgaven dan inperken zodat netto hetzelfde begrote resultaat zouden krijgen. Voor dit jaar is er dus uitzonderlijk een groter tekort dan begroot.

Conclusie boekjaar 2025

Als we alles samennemen, kunnen we stellen dat 2025 financieel goed beheerst is. We sluiten af met een positief resultaat, er is duidelijke financiële discipline en tegelijk zijn de aandachtspunten helder. Voor 2026 gaat het vooral over het bewaken van de balans tussen ambitie en realiteit, met focus op events, sportclubondersteuning en het verderzetten van kwaliteitsvolle professionalisering.



4. Financiële commissie 2026

Voor 2026 worden volgende prioriteiten vastgelegd:

- Boekhoudcodes beter afstemmen op het beleidsplan
- Ontwikkeling van een financieel dashboard
- Correcte toewijzing van personeelskosten per cluster
- Finaliseren van een financiële risicoanalyse

Dit moet leiden tot een nog transparanter en strategischer financieel beleid.

5. Sportclubondersteuning 2026

De werking wordt verder uitgebouwd met onder meer:

- Clubbezoeken in 2026
- Ontwikkeling van een kwaliteitstool
- Ondersteuning bij subsidieaanvragen
- Verdere uitwerking van communicatie-instrumenten
- Jaarlijkse break-out sessie op de Buitengewone Algemene Vergadering

De focus ligt op duurzame ondersteuning en kwaliteitsvolle projecten binnen clubs.

6. Update technische commissie

Het BO besprak een dossier rond deelnamevoorwaarden op provinciale kampioenschappen.

De situatie wordt verder diplomatiek opgevolgd, met respect voor:

- Reglementaire correctheid
- Ethische verantwoordelijkheid
- Transparante besluitvorming

Waar nodig worden bijkomende gesprekken gevoerd met betrokken partijen.



7. Hervorming subsidiereglementen

Het BO bevestigt de noodzaak tot herziening van de subsidiereglementen, met als uitgangspunt:

- Administratieve vereenvoudiging
- Meer duidelijkheid voor clubs
- Betere afstemming met financiële processen

Het algemeen subsidiereglement wordt geactualiseerd. Het beoordelingsjaar wordt in eerste instantie vastgelegd van 16 oktober tot en met 15 oktober.

De vraag reist of het niet beter zou zijn om de subsidieerbare periode per seizoen zou lopen bijvoorbeeld van 01/09/XX tot en met 30/08/XX of een ander voorstel per seizoen. De haalbaarheid voor het DC zal Nathan nog afstemmen met Tom. Het BO blijft wel van mening dat het tijdstip om het reglement goed te keuren zo dicht mogelijk bij de startdatum van de subsidieerbare periode moet liggen.

De recreantencommissie wil ook nog enkele aanpassingen doen aan het huidige subsidiereglement. De aanpassingen zouden in maart ter goedkeuring op het BO worden voorgelegd, indien we overschakelen naar een periode per seizoen zouden we de aanpassingen dan pas bij een nieuw seizoen invoeren.

8. Overleg provincies – Competitie

Het overleg met de provincies verliep constructief. Er is bereidheid om samen verder te bouwen aan de toekomst van de competitie, met respect voor provinciale eigenheid.

Nieuwe synthetische shuttles

Er is brede steun om nieuwe shuttles (NCS en NCS-Pro) toe te laten in de provinciale reeksen. Een gefaseerde uitrol wordt voorgesteld, met duidelijke communicatie naar clubs. Dit houdt in dat voor het seizoen 2026-2027 de nieuwe shuttles gebruikt zullen mogen worden in alle provinciale reeksen, met uitzondering van de hoogste reeks. Het blijft de thuisploeg die beslist met welke shuttle er gespeeld wordt.



Financiële afspraken

- Principe “verbruiker betaalt” wordt bevestigd
- Bijdragen voor competitieplanner en digitale tools worden verder uitgewerkt. De directe kosten van toernooi.nl worden doorgefactureerd. Wat betreft de investeringskosten in Badman zal er met een verdeelsleutel gewerkt worden. Deze verdeelsleutel ligt nog niet vast. Dit kan pro ratio per ploeg zijn binnen de competities, per organiserende competitie, per provincie en Badminton Vlaanderen. Dit laatste zou inhouden dat elke entiteit 25% betaald.
- Eventuele impact op lidgelden wordt meegenomen in bredere besprekingen. De provincies zijn van mening dat het basislidgeld, zeker voor competitie spelers, dan naar beneden moet.

9. Bestuursevaluatie

De resultaten van de bestuurderssurvey werden verder___besproken.
Er wordt ingezet op:

- Betere interne ondersteuning
- Regelmatige rapportering
- Bewaking van werkdruk

Het BO blijft werken aan goed bestuur en transparantie.

Het Bestuursorgaan bevestigt de positieve evolutie in financieel beheer en beleidsopvolging binnen Badminton Vlaanderen.

2026 wordt een jaar waarin de organisatie:

- Financiële transparantie verder versterkt
- Clubs centraal stelt in haar werking
- Reglementaire vereenvoudiging doorvoert
- Investerings afstemt op realistische ambities

Het BO dankt alle medewerkers, vrijwilligers en partners voor hun blijvende engagement voor de badminton sport in Vlaanderen.



Volgende vergadering 19 maart 2026.

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent