

**BIJZONDERE
ALGEMENE
VERGADERING
07/12/2024**



**BAD
MIN
FON
.VLAANDEREN**



Inhoud

1. Samenstelling Algemene Vergadering.....	3
2. Opening van de voorzitter	6
3. Administratie	7
4. Budgetvoorstel 2025.....	8
4.1. Algemene rekeningen.....	8
4.2. Competitief gedeelte.....	10
4.3. Events.....	10
4.4. Externe communicatie.....	11
4.5. G-Badminton.....	11
4.6. Innovatie.....	11
4.7. Jeugd.....	12
4.8. Professionalisering.....	12
4.9. Recreanten.....	12
4.10. Sportclubondersteuning	12
4.11. Sportkampen.....	13
4.12. Topsport	13
4.13. Tabel Algemene Rekening	14
4.14. Goedkeuring begroting.....	16
5. Vlaamse Sportfederatie Aanbod Sportclubondersteuning.....	17
6. Slotwoord door de voorzitter	19

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



1. Samenstelling Algemene Vergadering

De Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) van Badminton Vlaanderen vzw wordt online georganiseerd.

Aanwezige leden Bestuursorgaan:

Bert Vanhorenbeeck, Nathan Vandenberghe, Koen Kesteleyn, Ruben Windey, Raf Croux

Verontschuldigde leden Bestuursorgaan:

Julien Nys, Thomas Lambregts

Kandidaten Bestuursorgaan: Geen kandidaturen ontvangen

Aanwezig personeel dienstencentrum:

Jasper Roelandts, Geraldine Huybrechts.

Effectief aanwezige clubs met stemrecht: Olve BC Antwerpen, Olympia BC, Smash Badmintonclub (A), Molse BC/Antwerpen, Antverpino, Brasschaatse Badminton Club, Essense Badmintonclub (E.B.C.), Geelse Badmintonclub/Antwerpen, Badminton Klub Berlaar, Kabad, 't Huirtuits Dropke, Shuttle Puurs, Waverse Badmintonclub, Rita Serveert, 't Fortje BC Zwijndrecht VZW, Badmintonclub Hoogstraten, BC Duffel, BC De Dijlevallei vzw, Shuttles Opwijk vzw, Drop Merchtem, Badmintonclub Dilbeek, Londerzeel Badminton, Everbergse BC, De Treffers, Badmintonteam Halle 86', Nero's BC Hoeilaart, Tervuren Badminton Club, De Shuttle Busters, Blauwput Omnisport, Dropshot vzw, Lubbinton, FUN TEAM LEUVEN, 4Ghent Badmintonclub, Dendermondse BC, Challenge Wetteren, Badminton Buggenthout, BC Deinze, Nilston Erpe Mere, Badmintonclub Denderleeuw, Hoge Wal BC, SBC, Spinners BC, DZ99, Izegemse BC, Haeneveld BC, BC Barloke, Smash BC / Limburg, BC 't Plêmkje Tongeren, BC Plumula, De Bokkenijder BC, BC Temse, Badmintonclub De Pluim/Antwerpen, Groot-Zandhovense Badmintonclub, Pluimke Klop BC, Waregem badmintonclub vzw/WVBF, Hebad vzw, Dibad/Limburg, Looise BC, BC



Challenge Wetteren, De Nekker BC, West-Vlaamse Badmintonfederatie, VVBBC, PBA, BC Kampenhout

Aanwezige clubs met volmacht: 0

Effectief aanwezige clubs zonder stemrecht: 1

Verontschuldigde clubs: Aalsterse BC, AIB, Air Shuttle, Amateurs BC, Anderlechtse BC, Antwerp Internationals BC, Assenedse BC, Astene BC, BACSS, BAD'86 vzw, Badminton Academy Bilzen, BC Moorsel, Badminton Zoutleeuw, BC Aalter, BC BMC Peer vzw, BC De Minton, BC Duisburg, BC Herne vzw, BC Latem-De Pinte, BC 't Beerke, BC TOTS Keerbergen, BC Wolvenstem & Meise, BC Zele vzw, Bamadi, Barret BC, BASF BC, Bavikhooftse BC, BC De Pluimgewichten, BC Double Trouble, BC Drive '83 Lanaken, BC Dst, BC Gavere, BC Kermt, BC Kochsegoed, BC Merksplas, BC Poona Mortsel, BC Reinaert, BC Sportif vzw, BC St. Job, BC Tiel, BC Volano, BC Waarschoot, BC Oelegem, BCZ Slagveld, BD Opslag vzw, BELL Badminton, Bertemse BC, Beveren BC, Bilzerse BC, Bobad BC, Breebad BC, Brussels International BC, Carpe Pluma Ternat, Damme BC, Danlie Hamme BC, De Aarschotse Pluimenplukkers, De Klamp BC, De Lintse Pluimvreters, De Mottekloppers BC, De Nieuwe Snaar BC, De Oostendse Badmintonclub, De Opscheppers BC, De Pluimgewichten, De Reigers BC, De Valkaart BC, De Veerkracht BC, De Voskes BC, De Wallabies Brakel, Den Dijk, D'Ezels BC, Diestse BC, Dropshot vzw, Dropshot Wemmel, Dynamic Lede, Eikenlo BC, Flee Shuttle BK, Fobis Zedelgem, Gent Chinese Sport Associatie, Gentse BC, Genaardsbergen BC, Gitse Badmintonclub, Glabbad, GLS Badminton, Groot Willebroek BC, GSF Vrasene, Gullegem BC, Hamse BC (Limburg), Hasbad, Heibac BC, Herentalse BC, Ieperse BC, KiLL Leuven, Klein Boom, Koninklijke Badmintonclub PSV Brugge, Koninklijke Brugse BC, Koninklijke Sportkring Posterijen Leuven, Landegem BC, Lebad Kortrijk, Leeuwse BC vzw, Leobad BC, Lichtervelde BC, Lokerse BC, Lommelse BC, Maldegem BC, Merelbeke BC, Netedroppers, Nieuwerkerken BC, Noorderwijkse BC, Olmen Balen BC,



Ombesa BC, Oostrozebeke BC, Opbad BC, Pluimplukkers BC, Poona Hoeselt BC, Rapico BC, Rijkerack BC, Riko Hubertus Badminton, Roeselare BC, Royal Antwerp BC, Shuttle Badminton, Shuttle Halen BC FV, Smash For Fun, Smashing Boutersem BC, Smashing Pluimkes, Smasj, Snaar Af, Snoase Smashers, Spinshuttle, Sporting Neerpelt Badminton Club, Sportvrienden Kessel-Lo, St. Truiden BK, Steenokkerzeel Badmintonclub B52's, Stekene BC, 't Broeksken, The Shuttles, The Flying Shuttles BC, The power to smash, The Shuttle, Tienen BC, Timber 90 BC, Torhout BC, Torpedo Wuustwezel BC, Turnhout Badmintonclub, VAG Evergem BC, Varsenare BC, Vlabad, W&L BV vzw, WAK Waver BC, Webacsa, Westhoek Badminton, Wijchmaal BC, Willebroekse BadmintonClub Piepel, Wit-Wit BC, Zoeff Vilvoorde, Zoensel BC

Aantal aanwezige provinciale besturen met stemrecht: PBA, WVBF en VVBBC

Aantal aanwezige provinciale besturen zonder stemrecht: 0

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



2. Opening van de voorzitter

Welkomstwoord door Bert Vanhorenbeeck, voorzitter Badminton Vlaanderen.

Het jaar werd gekenmerkt door vele successen, zowel internationaal als nationaal, met hoogtepunten zoals de Olympische en Paralympische Spelen, de eerste Belgische winnaar op de Yonex Belgian International, en het Olympisch Beach Festival in Middelkerke. Lokale clubs hebben bewezen fantastische evenementen te kunnen organiseren, zoals het Belgisch Kampioenschap in Herent (W&L) en het BK Jeugd in Gent (Pluimplukkers) en de organisatie van het grootste internationale kampioenschap ooit, het EK Senioren in Heusden-Zolder, dankzij BC Smash.

Belangrijkste punten:

- Bedanking aan alle organisatoren voor hun inzet om badminton in de schijnwerpers te zetten.
- Doorvoeren van belangrijke besparingen en vooruitkijken naar nieuwe mogelijkheden in de toekomst.
- Herstel van de impact van de schrapping van topsportsubsidies en werken aan een gezond financieel beleid.
- Laatste fase van de uitwerking van het beleidsplan voor de komende vier jaar, wat nieuwe kansen biedt.
- Laatste keer een Bijzondere Algemene Vergadering op zaterdagochtend, vanaf volgend jaar naar vrijdagavond online om het weekend niet te belasten.

Tijdens deze Bijzondere Algemene Vergadering wordt het financiële plan voor het komende jaar gepresenteerd.



3. Administratie

Er zijn geen nieuwe of oude clubs zich hebben aan- of afgemeld.

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



4. Budgetvoorstel 2025

Nathan Vandenberghe licht het budgetvoorstel toe.

Een nieuw beleidsplan voor 2025-2028 is opgesteld. Zonder topsportsubsidies is het noodzakelijk om financieel evenwicht te zoeken. De federatie blijft structureel gezond en streeft naar realistische beleidsdoelstellingen, waaronder het opbouwen van financiële reserves voor toekomstige investeringen. Daarnaast zullen de lidgelden, licenties en bijdragen herzien worden tijdens de volgende beleidsperiode.

4.1. Algemene rekeningen

Bij het opstellen van de begroting 2025 is voorzichtigheid en continuïteit essentieel. De federatie bouwt voort op het financiële elan van voorgaande jaren, hoewel verschillende aspecten, zoals subsidies en indexeringen, nog schattingen zijn.

De beleidskeuzes worden eerst zonder cijfers gepresenteerd om de focus te houden op de belangrijkste zaken. Algemene rekeningen vormen de grootste financiële cluster, goed voor 60-70% van de inkomsten en uitgaven.

Afschrijvingen zijn hoger dan in 2024 door de aanschaf van een nieuwe bestelwagen.

Het bestuursorgaan heeft meer kosten door de opname van goed bestuur, wat belangrijk is voor subsidies van Sport Vlaanderen. De kosten voor huur en elektriciteit zijn ingeschat op basis van 2024.

Een bestaande medewerker, Jasper, heeft het stuk financiën in zijn takenpakket opgenomen. Hij groeit in zijn functie, om bij te dragen aan de financiële opvolging en het opstellen van de begroting. Maar er is soms extra hulp nodig van het boekhoudkantoor waardoor iets meer financiële ruimte hiervoor wordt voorzien.

Het onderdeel integriteit is slechts een kleine post wat niet wegneemt dat hier sterk op ingezet wordt binnen de federatie.



De provinciesubsidie valt onder algemene rekeningen en wordt vanaf 2025 via een subsidieteller beheerd, waarbij voorschotten in januari worden uitbetaald en provincies punten kunnen verzamelen op specifieke clusters.

De kosten voor IT-ondersteuning, telefonie en internet blijven relatief gelijk aan 2024. De uitleendienst, inclusief opslag en websitekosten, zal een normale indexering ondergaan in 2025. Het lidgeld wordt in 2025 met 3% geïndexeerd, zonder verdere wijzigingen. De verzekeringskosten blijven ongewijzigd.

Bij het personeel zal één voertuig minder geleased worden in 2025.

Een nieuwe bijdrage voor het ledenbeheer- en communicatieplatform Twizzit werd geïntroduceerd, losgekoppeld van het lidgeld en vastgesteld op €2 per jaar. De werkingssubsidie van Sport Vlaanderen blijft ongeveer gelijk aan die van 2024, ondanks een lichte daling door de nieuwe regeling gebaseerd op ledenaantallen.

De federatie heeft €400.000 aan spaarreserves op lange termijnrekeningen geplaatst, wat naar verwachting tussen de €10.000 en €15.000 rendement zal opleveren in 2025.

Bij het onderdeel personeel is het belangrijk om volgende zaken in rekening te brengen:

- Wegvallen van topsportsubsidies specifiek voor loonkost, vanaf juli 2025
- Wegvallen ondersteuning onderwijs voor 0,5 VTE vanaf juli 2025

Op basis van de prognose voor 2025-2028 is besloten om verdere structurele besparingen op personeelskosten door te voeren om financieel evenwicht te behouden, met een nadruk op kwaliteit boven kwantiteit in de dienstverlening. Hoewel personeel centraal staat in de federatie voor ondersteuning van clubs en beleidsprojecten, zal de federatie zich moeten heruitvinden met minder personeel en een gerichte projectkeuze.



4.2. Competitief gedeelte

Inschrijvingen competitieploegen

- Provinciale ploeg: 75 euro/ploeg
- Liga ploeg: 150 euro/ploeg

Badminton Vlaanderen stelt voor om deze bedragen vanaf 2025 jaarlijks te indexeren, aangezien de belangrijkste kosten voor het competitieve gedeelte het loon van één fulltime personeelslid is, dat met de index stijgt.

Het lidmaatschap wordt volledig herzien en een nieuw plan wordt in de komende jaren voorgesteld.

Voor de Badman-app of de softwaremodule zijn er geen grote investeringen meer gepland. Alle investeringen zijn al opgenomen in de vorige jaren of zijn voorzien in de begroting van 2024.

Er zijn nog wel investeringen voorzien voor nieuwe modules van software, zoals voor officials en ranking, maar niet in de grootorde als de voorbije drie jaar.

4.3. Events

Op basis van de huidige financiële realiteit werd een inschatting gemaakt voor de komende jaren. De kosten voor de 20e editie van de Yonex Belgian International zijn realistisch begroot. In 2025 organiseert de federatie zoals gebruikelijk de Vlaamse Kampioenschappen en de Belgische Kampioenschappen Senioren, wat resulteert in minder evenementen dan in 2024.



4.4. Externe communicatie

In 2024 werd een nieuw logo en huisstijl doorgevoerd. De investeringen voor deze *rebranding* worden ook in het tweede jaar meegenomen, zoals de aankoop van nieuwe kleding voor officials, het aanpassen van de huisstijlen en de ontwikkeling van een nieuwe website.

Er wordt ingezet op het uitbouwen van ambassadeurs en gezichten en hierbij worden ook samenwerkingen met externe stakeholders opgezet.

Daarnaast streeft de federatie ernaar om de communicatie verder te professionaliseren en wordt verder geïnvesteerd in professioneel beeldmateriaal om de kampioenschappen en de sport goed in beeld te brengen.

4.5. G-Badminton

Er wordt verder ingezet op Man-Kei To met een budget om betere prestaties te realiseren. Daarnaast wordt gezocht naar nieuwe G-atleten om te begeleiden en te ondersteunen. Clubs worden ondersteund via het G.label, het subsidielabel dat in het leven werd geroepen.

4.6. Innovatie

De focus ligt op de verdere uitbouw van Airbadminton, ondersteund door een projectsubsidie voor 2025. Daarnaast wordt een nieuwe e-commerce samenwerking met Badminton Nederland gestart, eveneens ondersteund door een projectsubsidie.

Vanaf 2025 kan badmintonmateriaal aangeboden worden aan externe partners.



4.7. Jeugd

Er worden initiatieven in scholen georganiseerd in samenwerking met MOEV. Het BAMITO-project wordt uitgevoerd in samenwerking met Badminton Nederland. Clubs ontvangen ondersteuning voor jeugdwerking via het J.label. De bijdrage vanuit Badminton Vlaanderen wordt verhoogd zodat er hierdoor meer budget naar de clubs stroomt.

Daarnaast wordt de YBJMC (Yonex Belgian Junior Master Circuit) ondersteund in samenwerking met de KBBF (Koninklijke Belgische Badminton Federatie).

4.8. Professionalisering

Er wordt bijscholing voorzien voor het Bestuursorgaan en personeel van Badminton Vlaanderen.

De projectsubsidie handelt over opleiding/begeleiding van trainers, niet van personeel of bestuurders. Dit wordt ingeschat op €31.000, met bevestiging begin 2025.

Voor officials wordt ook de jaarlijkse opleidingen opgezet. Umpires en referees worden begeleid en ook na de cursus worden de officials verder begeleid. Ook hiervoor wordt budget voorzien alsook het digitaliseren van deze opleiding.

4.9. Recreanten

Het standaard R.label wordt rechtstreeks aan de clubs doorgestort, vergelijkbaar met de uitbetaling van het J.label. Er wordt gezorgd voor toegankelijke informatie en promotionele activiteiten om meer recreanten naar de clubs te trekken.

4.10. Sportclubondersteuning

Per provincie organiseren we opnieuw een SHARE-avond. Deze bijeenkomsten brengen clubs samen om ervaringen uit te wisselen, kennis te delen en te ontdekken wat er leeft. Door actieve interactie en open gesprekken versterken we de onderlinge verbinding en krijgen we waardevolle inzichten uit het veld.



Daarnaast streeft Badminton Vlaanderen ernaar om huidige en nieuwe clubs persoonlijk te bezoeken.

De communicatie naar clubs en het brede publiek wordt versterkt om instroom te bevorderen, mede via de nieuwe website.

4.11. Sportkampen

De sportkampen draaien steeds break-even, dus de cijfers blijven gelijk ten opzichte van 2024.

4.12. Topsport

De ondersteuning voor topsport wordt verder afgebouwd, inclusief het wegvallen van personeelsondersteuning. Deze cluster is één van de belangrijkste uitdagingen voor de sport.

Voor OPBAD 1 wordt ingezet op jeugdwerking en de opstart van badmintoncentra met trainingsuren buiten de schooluren of op woensdagnamiddag of 's avonds.

OPBAD 2 richt zich op elitewerking met budget (toernooi, stage) voor Charles Fouyn en Julien Carraggi. De kosten blijven gelijk of stijgen (bijvoorbeeld voor shuttles en zaalhuur, moeilijker in te schatten). Hoe de kosten voor shuttles zich vertaalt in de cijfers is even afwachten.



4.13. Tabel Algemene Rekening

De Algemene Rekening geeft het totale overzicht van alle clusters weer.

	2025		Totaal	2024		Totaal
BEGROTING 2025	Inkomsten	Uitgaven	2025	Inkomsten	Uitgaven	2024
Algemene rekeningen	1161150	-908225	252925	1226435	-1019092	207343
Competitief gedeelte	38600	-43398	-4798	31400	-94850	-63450
Events	110000	-157636	-47636	168000	-218250	-50250
Externe communicatie		-17000	-17000	1440	-34500	-33060
G-badminton	300	-32500	-32200		-32500	-32500
Innovatie	25120	-28700	-3580	42500	-42500	0
Jeugdsport	67950	-90380	-22430	39500	-46900	-7400
Professionalisering	77250	-104517	-27267	8600	-42550	-33950
Recreatief gedeelte		-19350	-19350		-16100	-16100
Sportclubondersteuning	1000	-7850	-6850		-7000	-7000
Sportkampen	49400	-45900	3500	40100	-35250	4850
Topsport	95790	-164923	-69133	138975	-166708	-27733
Eindtotaal	1626560	-1620379	6181	1696950	-1756200	-59250

Empowered by



Wijmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



In 2025 zijn de uitgaven voor de algemene rekening vermindert.

In 2025 zijn er minder kampioenschappen en evenementen, en is er extra budget voor de Yonex Belgian International. Ook is extra budget voorzien om de *rebranding* verder te integreren.

Ten opzichte van 2024 is er 50.000 euro meer return voor de cluster competitie.

Voor G-badminton blijft het budget gelijk aan 2024, waarin een deel voor Kiki "Road to Paris" was voorzien. Een deel van dit budget kan toegewezen worden aan nieuwe atleten.

Licentiebetalingen en innovaties worden in 2025 geïntroduceerd. Hier staat een negatief bedrag van 3.500 euro omdat er wordt uitgegaan van een *worst case scenario met name* geen enkele inkomsten uit het e-commerce platform.

Er wordt meer geïnvesteerd in jeugdsport, met nadruk op het J.label en projecten zoals BAMITO en MOEV. Voor de federatie wordt dit een belangrijk onderdeel alsook naar professionalisering toe.

Professionalisering en ondersteuning van recreatieve activiteiten via het R.label en rechtstreekse ondersteuning van Badminton Vlaanderen worden voortgezet. Sportclubondersteuning richt zich op huidige en nieuwe clubs, met bezoeken per provincie.

De subsidie voor topsport wordt afgebouwd, terwijl badmintoncentra worden opgebouwd en budget voorzien voor elite spelers.

Het budget voor de Yonex Belgian International is transparant en realistisch ingeschat, met een stijging van het prijzengeld in 2025.

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



4.14. Goedkeuring begroting

Om 10u39 werd het online stemmen geopend en om 10u45 afgesloten. Hierbij het resultaat.

De grote meerderheid van de stemmen (83%) gaat akkoord met het begrotingsvoorstel.

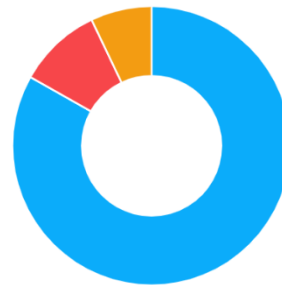
BAV 07.12.2024 Running

Results

Last Updated: 12/7/24, 10:45 AM

Geeft u de goedkeuring aan de begroting 2025?

Option	Votes	
☒ Akkoord	83%	94
☐ Onthouding	10%	11
☐ Niet Akkoord	7%	8



Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



5. Vlaamse Sportfederatie Aanbod Sportclubondersteuning

De Vlaamse Sportfederatie biedt sportclubs ondersteuning via verschillende mogelijkheden:

- Bijscholingen
- Begeleidingen
 - Vergoedingen
 - Financiën
 - GDPR
 - Juridisch advies

De aanvraag gebeurt via de website om een afspraak in te plannen.

Nieuwe thema's aan bod, vraag een intakegesprek:

- Clubstructuur
- Communicatie
- Vrijwilligerswerking

Op basis van een kennismakingsgesprek met een expert, krijg je een offerte opgesteld. De begeleiding op maat start met een brainstorm. Het verdere verloop wordt samen besproken alsook de intensiteit van de begeleiding en het aantal momenten.

- Kennisbank
- Modeldocumenten & Tools



THEMA	SCHRIFTELIJKE BEGELEIDING (E-MAIL)*	VIDEOCALL*	PERSOONLIJKE AFSPRAAK HUIS V/D SPORT*	PERSOONLIJKE AFSPRAAK TER PLAATSE*	NIET ERKENDE SPORTCLUB ANDERE
Financiën	€ 80	€ 100	€ 120	€ 150	€ 500
Juridisch advies voor sportclubs	€ 80	€ 100	€ 120	€ 150	€ 500
GDPR - privacy voor sportclubs	€ 80	/	/	/	/
Vergoedingen	€ 80	€ 100	€ 120	€ 150	€ 500

*tarief voor sportclubs aangesloten bij een erkende federatie

THEMA	KENNISMAKINGSGESPREK	BEGELEIDING OP MAAT
Clubstructuur	€ 75 incl. kmvergoeding	€ 100/u excl. kmvergoeding
Vrijwilligerswerking	€ 75 incl. kmvergoeding	€ 100/u excl. kmvergoeding
Communicatie	€ 75 incl. kmvergoeding	€ 100/u excl. kmvergoeding

Vragen

Info via info@vlaamsesportfederatie.be of 09 396 80 60 of via de website www.vlaamsesportfederatie.be

Empowered by



Wijmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent



6. Slotwoord door de voorzitter

Dank voor het vertrouwen en de kritische noten, die meegenomen worden.

De combinatie van de kritische blik van het personeel, het bestuursorgaan en clubs zorgt voor een gezonde financiële basis voor de toekomst. Hoewel bijstellingen nodig blijven, is er een helder beeld van de ambities.

Bedankt voor de aanwezigheid en een prettig eindejaar. De volgende Algemene Vergadering is op 7 juni 2025.

Empowered by



Wijgmaalsesteenweg 169/1
3020 Herent